**Nemocnice Prachatice a. s.**

**Evaluace SC 2.3 IROP**

**Případová studie – návazná péče**

1. **Způsob přípravy případové studie**

Tato případová studie se zaměřuje na vyhodnocení dopadu finanční podpory z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), konkrétně v rámci specifického cíle 2.3, na rozvoj návazné péče v Nemocnici Prachatice, a.s. Cílem projektu „Modernizace přístrojového vybavení vybraných oborů návazné péče v Nemocnici Prachatice, a.s.“ byla obnova a doplnění přístrojového vybavení klíčových oddělení okresní nemocnice, a to radiodiagnostiky, gastroenterologie, jednotky intenzivní a resuscitační péče, klinické biochemie a hematologie   
a oddělení rehabilitace. Realizace projektu, během níž bylo pořízeno celkem 49 přístrojů, směřovala k posílení kvality a efektivity poskytované péče a k zajištění její návaznosti v rámci celého léčebného procesu, od diagnostiky přes hospitalizaci až po následnou rehabilitaci.

Návazná péče je klíčovým prvkem zdravotního systému, který zajišťuje kontinuitu mezi akutními a následnými službami. Její efektivní fungování závisí nejen na dostatečných personálních kapacitách, ale také na technickém a organizačním zázemí. Modernizace vybavení v prachatické nemocnici proto neznamenala pouze zvýšení komfortu a kvality vyšetření, ale také významné posílení role této nemocnice jako hlavního poskytovatele komplexní nemocniční péče pro obyvatele celého Prachaticka.

Zpracování studie bylo zahájeno v srpnu 2025 a prvním krokem byla analýza projektové dokumentace a dostupných informací o realizovaných investicích. Důležité zdroje představovaly rovněž aktuální materiály publikované nemocnicí a regionálními médii, které reflektují pokračující modernizaci zdravotnické techniky v Prachaticích, například prostřednictvím programu REACT-EU, jenž v roce 2022 umožnil pořízení dalšího vybavení   
a přípravu na instalaci magnetické rezonance.

Klíčovým vstupem pro evaluaci byl polostrukturovaný rozhovor vedený s předsedou představenstva Nemocnice Prachatice, **Ing. Michalem Čarvašem, MBA.** Obsah rozhovoru se soustředil na následující tematické okruhy:

* dopad podpory na čekací doby a časovou dostupnost vyšetření a hospitalizace,
* dopad na rozsah a kvalitu poskytovaných výkonů, včetně ambulantních vyšetření,
* vliv na efektivitu využívání lůžkových kapacit a organizační procesy návazné péče,
* přínosy modernizace pro pacienty i zdravotnický personál,
* bariéry a limity, které nadále ovlivňují efektivitu návazné péče.

Smyslem této případové studie je ukázat, jak finanční prostředky z Integrovaného regionálního operačního programu přispěly k rozvoji a modernizaci návazné péče v Nemocnici Prachatice. Shrnuje nejdůležitější dopady a přínosy realizovaného projektu a současně upozorňuje na přetrvávající limity, jako jsou nedostatečné kapacity v oblasti následné péče či otázka dlouhodobé udržitelnosti pořízené techniky, které mohou omezovat plný rozvoj návazné péče v regionu.

1. **Základní informace o Nemocnici Prachatice a. s.**

Nemocnice Prachatice, a. s. je moderní regionální nemocnice s více než šedesátiletou tradicí, která poskytuje komplexní zdravotní služby obyvatelům okresu Prachatice i přilehlých oblastí Jihočeského kraje. Se svými více než 400 zaměstnanci patří mezi největší zaměstnavatele regionu a je vnímána jako „rodinná nemocnice“ s důrazem na osobní přístup, vysokou odbornost a dostupnost péče.

Nemocnice disponuje širokým spektrem odborných oddělení: chirurgickým, interním, gynekologicko-porodnickým, ortopedicko-traumatologickým, dětským, anesteziologicko-resuscitačním (ARO/JIP), dále laboratořemi klinické biochemie a hematologie, oddělením radiodiagnostiky, oddělením rehabilitace a řadou ambulancí včetně specializovaných (např. revmatologická ambulance otevřená v roce 2025). Je akreditovaným vzdělávacím pracovištěm v oborech radiologie a zobrazovací metody, ortopedie a traumatologie, chirurgie, vnitřní lékařství a klinická biochemie, a plní tak významnou roli i v odborné přípravě zdravotnického personálu.

Z hlediska regionálního systému zdravotní péče zastává nemocnice klíčovou roli zejména   
v oblasti návazné péče. Díky své struktuře a spektru oborů dokáže zajistit plynulé propojení diagnostiky, hospitalizační léčby i následné rehabilitace. Tento přístup je zásadní pro pacienty, kteří vyžadují kontinuitu péče například po chirurgických či ortopedických výkonech, při interních onemocněních nebo po náhlých zdravotních příhodách.

Význam návazné péče ještě více posílil projekt „Modernizace přístrojového vybavení vybraných oborů návazné péče v Nemocnici Prachatice, a. s.“, realizovaný v letech 2017–2018 za podpory Integrovaného regionálního operačního programu (IROP). V jeho rámci byly obnoveny či nově pořízeny přístroje, které zvýšily kvalitu a efektivitu diagnostických, léčebných i rehabilitačních procesů. Investice byla zaměřena na pět klíčových oblastí: radiodiagnostiku, gastroenterologii, jednotku intenzivní a resuscitační péče, klinickou biochemii a hematologii   
a rehabilitaci. Modernizace umožnila rychlejší a přesnější diagnostiku, bezpečnější průběh hospitalizace a efektivnější následnou rehabilitaci. To se přímo promítlo do zkvalitnění návaznosti zdravotní péče v regionu.

Nemocnice Prachatice se tak profiluje jako hlavní centrum návazné péče na Prachaticku, které zajišťuje plynulé navázání léčby po specializovaných výkonech, koordinaci pacientských toků mezi jednotlivými odděleními a poskytování jednotné a kontinuální péče ve všech fázích léčebného procesu. Díky modernizovanému přístrojovému vybavení, akreditovaným programům a posilující odborné kapacitě je nemocnice významným pilířem zdravotní péče   
v Jihočeském kraji a klíčovým garantem dostupné a kvalitní návazné péče pro regionální populaci.

1. **Hodnocení projektu ze strany respondentů**

Finanční podpora z Integrovaného regionálního operačního programu v rámci specifického cíle 2.3 umožnila Nemocnici Prachatice **významně modernizovat přístrojové vybavení   
v klíčových oborech návazné péče.** Podle osloveného respondenta **přinesl projekt citelné zlepšení kvality poskytované péče, a to zejména díky přesnějším a rychlejším diagnostickým metodám, lepším možnostem rehabilitace a zvýšení komfortu hospitalizovaných pacientů.** Nové vybavení, například moderní přístroje pro radiodiagnostiku či endoskopická věž v gastroenterologii, přispělo **k vyšší efektivitě vyšetření a umožnilo také nárůst jejich počtu,** což je zásadní například pro screening karcinomu tlustého střeva.

Dotazovaný zdůraznil, že **projekt měl významný dopad na kvalitu návazné péče i na celkové fungování nemocnice.** Přínosy jsou patrné především v diagnostice a v rehabilitaci, kde moderní technologie zkracují dobu potřebnou pro zotavení a umožňují rychlejší návrat pacientů k běžnému životu. Přestože podpora nevedla k přímému navýšení lůžkového fondu ani počtu zaměstnanců, **zvýšila se efektivita využívání stávajících kapacit.** Například díky novým lůžkům na jednotce intenzivní péče či moderním rehabilitačním přístrojům, které umožňují cvičit s více pacienty současně.

Projekt měl přímý dopad na obory, které tvoří páteř návazné péče v prachatické nemocnici: radiodiagnostiku, gastroenterologii, intenzivní a resuscitační péči, klinickou biochemii   
a hematologii a rehabilitaci. **Modernizace přispěla k posílení role nemocnice jako klíčového poskytovatele návazné péče v regionu a umožnila zajistit vyšší standard zdravotních služeb v podmínkách okresní nemocnice.**

Z pohledu pacientů se změny projevily zejména **ve větším komfortu a kvalitnější péči, ať už jde o snazší a šetrnější manipulaci díky moderním lůžkům na JIP, nebo o nové rehabilitační přístroje umožňující rychlejší nácvik chůze po ortopedických operacích. Pro zdravotnický personál představuje modernizace zjednodušení práce, snížení fyzické zátěže a vyšší bezpečnost při manipulaci s pacienty.**

**Celkově je projekt hodnocen jako velmi přínosný a efektivní krok k systematické modernizaci okresní nemocnice.** Posílil kvalitu a spolehlivost poskytované návazné péče   
a vytvořil lepší zázemí jak pro pacienty, tak pro zaměstnance. Zároveň je vnímán jako **součást dlouhodobého procesu rozvoje, který bude vyžadovat další pokračující investice, aby nemocnice mohla i nadále plnit svou roli klíčového poskytovatele zdravotní péče   
v regionu.**

1. **Dopad na čekací doby a časovou dostupnost**

**Realizace projektu přispěla k citelnému zlepšení časové dostupnosti především prostřednictvím zvýšení efektivity diagnostických, léčebných i rehabilitačních procesů.** Podle osloveného respondenta umožnila obnova radiodiagnostických přístrojů přesnější   
a rychlejší vyšetření, díky čemuž se **významně zlepšila plynulost diagnostických postupů.** Nová technologie, která je o jednu až dvě generace modernější než původní přístroje, přináší nejen kvalitnější obraz, ale také rychlejší interpretaci výsledků. **To se odrazilo v kratších čekacích dobách na radiologická vyšetření a ve včasnějším zahájení léčby.**

Podobně zásadní dopad měla modernizace gastroenterologické ambulance. **Nově pořízená endoskopická věž s kvalitnější optikou zvýšila kapacitu i přesnost vyšetření, což je zvlášť významné v oblasti screeningu karcinomu tlustého střeva. Vyšetření je nyní rychlejší, šetrnější a umožňuje zachytit patologické nálezy v ranějších stadiích.** Podle respondenta tak došlo nejen ke zkrácení čekací doby na vyšetření, ale také k celkovému zkvalitnění péče.

Významné zlepšení dostupnosti je patrné i v rehabilitaci. Nově pořízené přístroje, například pohyblivý chodník se závěsným systémem nebo moderní lasery a přístroje pro distanční elektroléčbu, umožňují efektivněji zapojit větší počet pacientů do léčby současně. **Pacienti mohou dříve zahájit rehabilitační proces. To mám vliv na rychlejší zotavení a zkrácení doby hospitalizace. Tento přínos má přímý dopad na dostupnost lůžek, protože pacienti mohou být dříve propuštěni do domácí péče a pokračovat v léčbě ambulantně.**

Projekt sice nebyl primárně zaměřen na rozšiřování lůžkového fondu ani na navýšení personálních kapacit, ale nepřímo přinesl i zde pozitivní dopady. **Nová lůžka na jednotce intenzivní péče nejen zvýšila komfort a bezpečnost pacientů, ale také usnadnila práci zdravotnického personálu.** Moderní polohovací postele umožňují snazší manipulaci, čímž se snižuje fyzická zátěž pracovníků a zkracuje se čas potřebný na jednotlivé úkony. **Tyto kapacity se ukázaly jako zásadní například v době pandemie covidu-19, kdy umožnily zvládnout zvýšený počet pacientů na JIP.**

Důležité je i to, že **díky modernizaci došlo ke zlepšení efektivity využívání času zdravotnického personálu. Nové technologie zkracují délku vyšetření, snižují organizační zátěž a šetří čas, který mohou pracovníci věnovat samotné péči o pacienty.** To se promítá do plynulejšího průběhu poskytované péče a snížení čekání jak na straně pacientů, tak na straně provozních procesů.

Je však třeba poznamenat, že **modernizace sama o sobě nevedla k úplnému odstranění čekacích dob v celém systému. Přetrvávající bariérou zůstávají omezené kapacity   
v následné péči, zejména v oblasti rehabilitace, kde poptávka převyšuje dostupné možnosti a pacienti ne vždy získají termín bezprostředně po operaci. Přesto projekt prokazatelně přispěl ke zkrácení čekacích dob na vyšetření a k rychlejšímu průchodu pacientů léčebným procesem.**

Lze tedy shrnout, že **podpora přinesla jasný posun v efektivitě a kvalitě diagnostických   
a rehabilitačních procesů, což se pozitivně odrazilo v časové dostupnosti péče. Ačkoli přetrvávají některé systémové limity, modernizace přístrojového vybavení vytvořila pevný základ pro plynulejší chod nemocnice a efektivnější využívání jejích stávajících kapacit.**

1. **Dopady podpory na návaznost péče**

Podpora přispěla k posílení kvality a efektivity návazné péče v Nemocnici Prachatice, kdy hlavním přínos představoval technologický pokrok, tedy modernizace přístrojového vybavení   
v klíčových oborech: radiodiagnostice, gastroenterologii, intenzivní a resuscitační péči, klinické biochemii a hematologii a rehabilitaci. **Tyto investice umožnily nemocnici poskytovat vyšší standard péče a zajistit plynulou kontinuitu zdravotních služeb od diagnostiky přes hospitalizaci až po následnou rehabilitaci.**

Respondent potvrdil, že **podpora měla zásadní dopad na kvalitu diagnostických   
a léčebných procesů. Nové radiodiagnostické přístroje posunuly vyšetření o jednu až dvě generace vpřed. To se posléze odrazilo v lepší dostupnosti a přesnosti výsledků.**V gastroenterologii nově pořízená endoskopická věž zrychlila a zkvalitnila vyšetření a umožnila účinnější screening kolorektálního karcinomu. V oblasti rehabilitace nové přístroje umožňují dřívější a intenzivnější zapojení pacientů do léčby, a přispívají tak ke zkracování hospitalizace   
a k plynulejšímu přechodu do ambulantní či domácí péče.

**Projekt rovněž posílil kontinuitu péče mezi jednotlivými odděleními nemocnice.** Typickým příkladem je návaznost u ortopedických pacientů, kdy kvalitnější radiodiagnostika umožňuje přesnější diagnostiku, následuje operační výkon, intenzivní péče na JIP a posléze rehabilitace. **Díky novým přístrojům se podařilo lépe propojit jednotlivé kroky tohoto procesu   
a zajistit, že péče skutečně navazuje a tvoří ucelený léčebný řetězec.**

Pozitivní efekt se projevil také v komunikaci mezi odděleními a v koordinaci s dalšími zdravotnickými zařízeními. **Gastroenterologická ambulance nově dokáže zachytit více patologických nálezů a pacienti jsou poté efektivně referováni do specializovaného onkologického centra v Českých Budějovicích, odkud se následně často vracejí zpět do prachatické nemocnice k pokračování léčby. Tento obousměrný tok pacientů ukazuje, že nemocnice hraje důležitou roli nejen v rámci lokální návazné péče, ale i jako partner pro vysoce specializovaná centra.**

Projekt však nepřinesl zásadní změny v organizačních procesech, jako je systém příjmu či propouštění pacientů, nebo vznik nových koordinačních mechanismů. Přínosy se projevily především v rovině kvality poskytované péče a v technickém zázemí. Přesto **lze konstatovat, že modernizace posílila integrační funkci nemocnice v rámci regionální sítě a umožnila pružněji reagovat na potřeby spádové populace.**

**Za přetrvávající bariéru byly označeny omezené kapacity následné a rehabilitační péče, zejména pokud pacienti po operaci nedokážou získat potřebný termín včas. Tato situace komplikuje rychlé ukončování hospitalizací a představuje limit, který samotná modernizace přístrojů nedokáže odstranit.**

Celkově projekt přinesl **výrazné zkvalitnění podmínek, v nichž je návazná péče   
v Nemocnici Prachatice poskytována. Přispěl ke zvýšení komfortu pacientů, ke zlepšení pracovního prostředí zdravotníků a k efektivnějšímu fungování léčebného procesu napříč odděleními. Současně však potvrdil, že k plnému využití potenciálu modernizace je třeba řešit i širší systémové otázky, zejména kapacitní nedostatky v následné péči   
v regionu.**

1. **Dopad na regionální dostupnost**

Projekt měl z hlediska regionální dostupnosti jednoznačně pozitivní dopad. Nemocnice Prachatice představuje hlavní poskytovatele komplexní nemocniční a návazné péče pro obyvatele celého okresu, přičemž obdobné zařízení se srovnatelným technickým a odborným zázemím se v regionu nenachází. **Modernizace přístrojového vybavení proto nebyla pouze investicí do komfortu či kvality, ale zásadně přispěla k udržení dostupnosti péče v místě, aniž by museli pacienti vyhledávat diagnostiku či léčbu ve vzdálenějších krajských centrech.**

Podle osloveného respondenta je **přínos projektu patrný zejména v tom, že nemocnice mohla obnovit vybavení po více než deseti letech, v některých případech dokonce po šestnácti letech provozu.** Bez této obnovy by péče v některých oborech byla ohrožena   
a pacienti by museli být častěji odesíláni jinam. Moderní přístroje v radiodiagnostice   
a gastroenterologii umožnily zachovat a současně zkvalitnit dostupnost vyšetření, která tvoří páteř preventivní i návazné péče. Zvláštní význam má například screening kolorektálního karcinomu. Díky nové endoskopické věži je možné provést více vyšetření v kratším čase,   
a navíc s vyšší kvalitou obrazu.

**Významné zlepšení dostupnosti je patrné také u rehabilitace.** Dříve bývaly čekací doby na rehabilitační procedury po operacích delší a pacienti se ne vždy dostali k potřebnému cvičení bezprostředně po výkonu. **Nové vybavení umožnilo navýšit počet pacientů, kteří mohou cvičit současně, a rozšířit spektrum výkonů** (např. trénink chůze po ortopedických operacích či po cévních mozkových příhodách). Tím se zkrátila čekací doba a zároveň se zlepšila kontinuita péče, protože pacienti mohli plynule přejít z akutní hospitalizace do rehabilitačního programu přímo v nemocnici.

Projekt tedy nepřispěl k rozšíření geografické sítě pracovišť, ale s**tabilizoval a posílil pozici Nemocnice Prachatice jako klíčového poskytovatele regionální péče.** Díky modernizaci může nemocnice poskytovat služby na obdobné úrovni jako větší krajské nemocnice. Tato skutečnost přispívá ke snižování nerovností mezi regiony. Obyvatelé Prachaticka tak mají dostupné moderní diagnostické a terapeutické postupy přímo ve své spádové nemocnici   
a nemusí v takové míře dojíždět do Českých Budějovic nebo jiných center.

Z rozhovoru však zároveň vyplynulo, že **i přes modernizaci přetrvávají některé systémové bariéry. Nejvýraznější je nedostatek kapacit v oblasti následné a dlouhodobé péče.** Situace, kdy pacienta nelze včas přeložit z akutního lůžka na rehabilitaci nebo do zařízení následné péče, může stále komplikovat plynulost systému a limitovat plné využití investic. Přesto modernizace jednoznačně zlepšila dostupnost a kvalitu péče v regionu a posílila schopnost nemocnice pružně reagovat na potřeby své spádové populace.

Celkově lze říci, že **projekt přispěl ke stabilizaci a posílení regionální dostupnosti zdravotních služeb na Prachaticku.** Přestože nepřinesl zásadní změnu v geografickém uspořádání ani neodstranil všechny regionální nerovnosti, vytvořil podmínky pro to, aby obyvatelé okresu měli i nadále dostupnou a kvalitní návaznou péči v místním zařízení, bez nutnosti častých přesunů do vzdálenějších center.

1. **Dopad podpory na výkony včetně ambulantních vyšetření**

**Investice do modernizace návazné péče měla výrazný dopad na objem i efektivitu realizovaných výkonů, a to jak v lůžkové, tak zejména v ambulantní složce péče.** Nejviditelněji se přínosy projevily v gastroenterologii a radiodiagnostice. **Nová endoskopická věž umožnila rychlejší, kvalitnější a spolehlivější vyšetření. Díky tomu došlo ke zvýšení počtu prováděných výkonů a ke zkvalitnění screeningu kolorektálního karcinomu.** Modernější optika totiž dokáže zachytit patologické nálezy v dřívějších stadiích, díky čemuž se zvyšuje šance na včasné zahájení léčby a na celkově lepší prognózu pacientů.

**Také v oblasti radiodiagnostiky znamenala modernizace posun o jednu až dvě generace přístrojů vpřed. Vyšetření jsou rychlejší, přesnější a šetrnější, a jejich dostupnost pro pacienty je vyšší. Díky moderní technice se zlepšila prostupnost oddělení   
a snížila čekací doba na vyšetření, přičemž se současně zvýšila kvalita výsledků.** To je zásadní nejen pro samotné pacienty, ale i pro návaznost péče, kdy přesnější diagnostické informace umožňují lékařům rychlejší a spolehlivější rozhodování o dalším postupu léčby.

**Projekt měl pozitivní dopad i na rehabilitační péči.** Nově pořízené vybavení, včetně pohyblivého chodníku se závěsným systémem, laserů a přístrojů pro distanční elektroléčbu, rozšířilo spektrum výkonů a zvýšilo jejich dostupnost. Pacienti po ortopedických operacích nebo po cévních mozkových příhodách mohou nově intenzivněji a efektivněji trénovat chůzi   
a motorické funkce. **Díky tomu lze zahájit rehabilitaci u většího počtu pacientů současně a dříve. To nejenže zkracuje dobu hospitalizace, ale také podporuje rychlejší návrat   
k soběstačnosti.**

**Významným přínosem bylo rovněž pořízení moderních lůžek na jednotce intenzivní   
a resuscitační péče.** Ačkoli se nejedná přímo o ambulantní složku, tyto technologie umožňují efektivnější manipulaci s pacienty, snižují fyzickou zátěž personálu a přispívají k větší bezpečnosti a komfortu hospitalizovaných. V době pandemie covidu-19 představovala tato lůžka nečekaný, avšak zásadní benefit, neboť umožnila zvládnout zvýšený nápor pacientů vyžadujících intenzivní péči.

**Z pohledu výkonnosti lze hovořit o navýšení kapacity dosaženém nikoli přidáním nových pracovišť, ale především prostřednictvím zvýšení efektivity a kvality vyšetřovacích   
a léčebných procesů. Přístroje nové generace zkracují čas potřebný k jednotlivým výkonům. Díky tomu je možné obsloužit větší počet pacientů v kratším čase. Tento efekt je obzvláště patrný v ambulantní složce, kde rychlost vyšetření přímo ovlivňuje dostupnost péče.**

**Modernizace přinesla i rozšíření možností poskytované péče.** Zatímco některé přístroje byly spíše obnovou zastaralého vybavení, jiné umožnily zavést nové postupy, které nebyly dříve dostupné, například nadlehčovací systém při nácviku chůze v rámci rehabilitace. Tím se zvýšila komplexnost péče, kterou nemocnice dokáže nabídnout, a posílila její role jako regionálního centra návazné medicíny.

Projekt nepřinesl zásadní organizační inovace, ale významně zkvalitnil každodenní práci zdravotníků. Nové přístroje jsou méně náročné na obsluhu, šetří čas i fyzické síly personálu   
a zvyšují bezpečnost práce. Z pohledu pacientů se změny odrážejí ve větším komfortu, kratším čekání a šetrnějším průběhu vyšetření či rehabilitace.

**Projekt přinesl kvalitativní i kvantitativní posun v oblasti poskytovaných výkonů. Ambulantní složka získala vyšší flexibilitu a schopnost rychle reagovat na poptávku, zatímco lůžková péče se stala efektivnější a bezpečnější.** Přestože nebyly zavedeny zcela nové diagnostické či terapeutické metody v plném rozsahu, modernizace umožnila zvládnout vyšší objem výkonů v kratším čase a s menší zátěž. To představuje zásadní přínos pro pacienty i zdravotnický personál a posiluje pozici Nemocnice Prachatice jako klíčového poskytovatele návazné péče v regionu.

1. **Další poznatky**

V rámci rozhovoru zaznělo několik poznámek, které přesahují samotné hodnocení přímých dopadů projektu a ukazují na širší souvislosti poskytování péče v regionální nemocnici.

Modernizace přístrojového vybavení znamenala nejen vyšší kvalitu a spolehlivost prováděných vyšetření, ale také **snížení fyzické zátěže a zvýšení komfortu práce.** Na jednotce intenzivní péče byla oceněna zejména nová polohovací lůžka, která usnadňují manipulaci s pacienty   
a zlepšují bezpečnost péče. Podobně na rehabilitaci nové přístroje umožnily efektivnější práci a vyšší efektivitu cvičení, což vedlo k pozitivní odezvě ze strany zaměstnanců. **Personál vnímal projekt také jako jasný signál, že do nemocnice proudí investice. Celkově to přispělo k vyšší motivaci a stabilizaci odborných pracovníků.**

Pozitivní odezva byla zaznamenána také ze strany pacientů, kteří hodnotili kladně především **vyšší komfort během hospitalizace a nové možnosti rehabilitačních cvičení.** Modernizované přístroje jsou vnímány jako kvalitativní posun, který přináší lepší výsledky   
a větší šanci na rychlejší návrat k běžnému životu.

Významným přínosem se ukázalo rovněž **zlepšení komunikace a spolupráce mezi odděleními i mezi nemocnicí a dalšími zdravotnickými zařízeními.** V gastroenterologii se například zlepšilo referování pacientů do Komplexního onkologického centra v Českých Budějovicích, odkud se nemocní často vracejí zpět do Prachatic k pokračování léčby. Na úrovni nemocnice byla vyzdvižena lepší provázanost ortopedie a rehabilitace, kdy nové přístroje umožňují efektivnější návaznost výkonů a následného zotavení.

Respondent se vyjádřil také k otázce administrativní a organizační náročnosti projektu. **Realizace byla hodnocena jako poměrně složitá, zejména z pohledu veřejných zakázek a související administrativy. Pro menší regionální nemocnici však šlo o cennou zkušenost s realizací rozsáhlé investice, která v budoucnu umožní lépe zvládat obdobné projekty.**

Za významné téma byla označena rovněž **dlouhodobá udržitelnost vybavení.** **Projekt umožnil obnovu a pořízení velkého množství přístrojů najednou, což by z vlastních zdrojů nebylo možné. Současně to však znamená, že přístroje budou v budoucnu dožívat ve stejném období a bez další podpory bude obtížné zajistit jejich obnovu v potřebném rozsahu. To otevírá otázku strategického plánování financování modernizace v delším časovém horizontu.**

**Nemocnice navíc kladla důraz na komunikaci směrem k veřejnosti a PR aktivity spojené s projektem i dalšími investicemi.** Realizovala například slavnostní otevření nově modernizovaných prostor, informovala prostřednictvím regionálních médií o instalaci nového CT přístroje a pravidelně využívala webové stránky a sociální sítě k prezentaci investičních projektů a jejich přínosů pro pacienty. Díky tomu se podařilo zvýšit informovanost veřejnosti, posílit důvěru pacientů a ukázat nemocnici jako aktivní a transparentní instituci, která se systematicky snaží o rozvoj.

Celkově lze říci, že **projekt přinesl nejen modernizaci přístrojového vybavení, ale také pozitivní vliv na zaměstnance, pacienty i organizační fungování nemocnice. Posílil motivaci personálu, zlepšil komfort péče a potvrdil význam Nemocnice Prachatice jako stabilního a důvěryhodného poskytovatele návazné péče v regionu.** Zároveň však ukázal, že dlouhodobá udržitelnost dosažené úrovně vybavení a odstranění systémových bariér, zejména v oblasti následné péče, zůstávají klíčovými výzvami do budoucna.

1. **Závěr**

Projekt modernizace návazné péče v Nemocnici Prachatice, realizovaný s podporou IROP, představoval pro regionální zdravotnictví **klíčovou investici, která nemocnici umožnila udržet krok s technologickým vývojem a posílit její roli hlavního poskytovatele péče na Prachaticku.** V prostředí menší okresní nemocnice se ukázalo, že právě **obnova a doplnění přístrojového vybavení má zásadní význam pro to, aby obyvatelé regionu měli   
k dispozici služby srovnatelné s většími krajskými pracovišti, aniž by museli dojíždět do vzdálenějších center.**

Hlavní přínosy projektu se projevily **v kvalitnější a rychlejší diagnostice a v rozšířených možnostech rehabilitace. Radiodiagnostika a gastroenterologie profitovaly z přístrojů nové generace, které umožňují přesnější záchyt onemocnění a vyšší počet vyšetření   
v kratším čase.** V rehabilitaci pak nové technologie umožňují efektivnější zapojení pacientů   
a přispívají ke zkrácení hospitalizace. Tím se podařilo posílit kontinuitu péče, typicky   
u ortopedických pacientů, kteří projdou celým léčebným procesem od diagnostiky přes operaci až po následnou rehabilitaci v rámci jedné nemocnice.

**Modernizace zároveň pozitivně ovlivnila pracovní prostředí zdravotníků.** Nová lůžka na jednotce intenzivní péče, polohovací technika či moderní rehabilitační přístroje snížily fyzickou náročnost práce a zvýšily bezpečnost personálu. **Projekt byl vnímán i symbolicky, a to jako potvrzení, že i menší nemocnice má své místo v systému a že stát a region do její modernizace investují.** To mělo pozitivní vliv na motivaci zaměstnanců i na jejich spokojenost s pracovním prostředím.

**Pokud jde o dostupnost péče, modernizace přispěla k efektivnějšímu zvládání poptávky. Pacienti se dostávají k vyšetření rychleji, ambulance jsou schopny zvládnout vyšší počet výkonů, a rehabilitace dokáže obsloužit více pacientů současně. Čekací doby se však systémově nezkrátily, protože bariérou zůstávají omezené kapacity následné péče   
v regionu.** To potvrzuje, že technická modernizace sama o sobě nestačí. Skutečně funkční návazná péče vyžaduje také dostatečně rozvinutou síť následných a komunitních služeb.

Zkušenosti s realizací projektu ukázaly i jeho limity. **Administrativní a organizační náročnost spojená s přípravou a realizací investice byla pro nemocnici výraznou zátěží.** I přesto se podařilo modernizaci zvládnout bez zásadních dopadů na provoz. To je možné hodnotit jako významný úspěch. Dlouhodobou výzvou zůstává otázka udržitelnosti. Pořízení velkého objemu přístrojů v relativně krátkém období totiž znamená, že jejich životnost se bude blížit konci ve stejnou dobu a nemocnice bude potřebovat další finanční zdroje na obnovu.

Celkově lze říci, že projekt v Prachaticích nepřinesl dramatické rozšíření portfolia výkonů, ale **významně zkvalitnil stávající péči, posílil kontinuitu mezi jednotlivými fázemi léčby   
a vytvořil podmínky pro efektivnější a bezpečnější provoz. Pro regionální nemocnici je tento efekt zcela zásadní. Modernizace zajistila, že obyvatelé Prachaticka mají ve své spádové nemocnici dostupnou návaznou péči v potřebném standardu, a nemocnice se tak mohla stabilizovat jako důvěryhodný a klíčový článek zdravotnické sítě   
v Jihočeském kraji.**